

## HONFLEUR/VŒUX AU PERSONNEL COMMUNAL

M. le Maire,

Mesdames, Messieurs les Elu(e)s,

Cher(e)s collègues

Mesdames, Messieurs, Chers Amis,

Chaque année, il est d'usage que les élus municipaux échangent leurs vœux avec le personnel communal, les représentants des corps constitués et les habitants.

Il m'appartient donc d'ouvrir le bal et je voudrais, d'abord, vous remercier pour votre présence.

Plus qu'un exercice de style imposé par le calendrier, ce rendez-vous annuel est, avant tout, l'un des rares moments où nous pouvons relever la tête, nous retourner tous ensemble sur le travail accompli et tracer des perspectives pour la suite.

Cette cérémonie des vœux revêt un caractère particulier. Il s'agit en effet de la première du mandat, le COVID ayant eu raison des éditions 2021 et 2022. Il s'agit aussi, pour moi, de la 1<sup>re</sup> en tant que DGS de la commune de Honfleur.

Je voudrais, en 1<sup>er</sup> lieu, m'adresser à mes collègues, agents de notre collectivité. Depuis plus de 2 ans maintenant, j'ai pu constater, au quotidien votre implication dans vos activités respectives, votre mobilisation pour rendre un service public de qualité, vos convictions de ce que doit être l'intérêt général.

Notre collectivité ne vit pas que par les projets, par-delà même leur caractère exceptionnel. Il n'y a pas deux types de fonctionnaires : ceux qui sont dans le mouvement des projets nouveaux et ceux qui se retrouvent chaque matin devant l'obligation de rendre aux Honfleurais les services qu'ils attendent.

Il n'y a pas de petites missions, ni de petites tâches. Nous formons un ensemble « solidaire » où tout est indispensable au bon fonctionnement global.

Chaque jour, il est indispensable que les enfants soient accueillis à la crèche, que les personnes âgées voient leur aide à domicile, que les démarches nécessaires à l'obtention d'une CNI puissent être réalisées, que le matériel informatique soit entretenu ou dépanné et que les pratiques sportives, culturelles soient rendues possibles, et vous le savez, l'offre est importante sur notre territoire grâce notamment à la richesse du tissu associatif.

En 2 ans, j'ai pu mesurer la qualité de nos services et les compétences de nos agents que l'on peut, par exemple, illustrer par la beauté de notre marché de Noël, par le niveau des prestations proposées dans nos écoles ou par la propreté de nos espaces publics, très justement relevée par les nombreux visiteurs.

Je suis fier de diriger une administration mobilisée et de servir, à vos côtés, les citoyens et les élus qui les représentent.

Car cela est, et restera, le sens profond de notre engagement collectif : le citoyen honfleurais doit être au centre de nos propositions, de nos arbitrages et de nos actions

Et notre défi est de faire vivre tout le monde, ensemble, dans une ville unique, authentique, offrant des services variés et de qualité, permettant de créer des emplois et de se sentir, tout simplement, heureux. Faire société est un challenge ardu car les relations entre acteurs sont nombreuses et rarement simples. Ardu, je ne sais pas si le mot est bien choisi ...

Nous sommes, en effet, contraints d'agir dans un environnement de plus en plus complexe et au-delà des injonctions paradoxales :

**Agir vite, et même très vite, tout en concertant,**

**Transformer l'action publique tout en préservant nos collègues**

**Dématérialiser tout en conservant la proximité,**

**Contraindre toujours plus les budgets tout en développant des services de qualité,**

Depuis plus de 10 ans, les collectivités sont mises à rude épreuve et doivent consentir des efforts importants et s'adapter. L'année 2022 a été malheureusement encore plus difficile et met à mal la capacité des collectivités à agir, à investir.

Si elle est bien gérée depuis très longtemps, notre ville n'échappe pas à ces difficultés, avec cette inflation historique et notamment une explosion des prix de l'énergie. Vous le savez déjà, 2023 ne se présente pas mieux.

Pour autant, la contrainte des moyens ne doit pas être une excuse à l'inaction, à la passivité ou au défaitisme ! C'est tout le contraire : cette contrainte, il nous appartient de la retourner et d'en faire une opportunité pour nous interroger, proposer des solutions et faire évoluer les choses. J'évoquais, il y a qlqs instants, la flambée des prix de l'énergie, après avoir été précurseur et avisé avec le CPE il y a plus de 10 ans (ce qui fort heureusement a permis d'alléger la facture de chauffage de près de 570 000 €), en 2022, nous avons su ensemble bâtir un plan de sobriété ambitieux et réaliste. Il faudra évidemment l'évaluer, et je pense notamment à l'EP, et le faire évoluer.

Je voudrais donc que 2023 soit d'abord l'année d'une prise de conscience renouvelée de cette solidarité indispensable entre tous et de notre forte capacité à agir collectivement!

Ce collectif, c'est naturellement les élus et services municipaux ! C'est également toutes les forces vives du territoire, notamment tous les partenaires institutionnels et associatifs. Si je ne me risquerai pas à tenter de tous vous citer, je voudrais vous remercier pour le travail réalisé et vous témoigner de ma détermination à entretenir et même renforcer la qualité de ces partenariats.

Pour 2023, j'ai confiance dans les capacités de notre organisation, élus et services réunis, pour nous adapter et relever les défis qui nous attendent et que Monsieur le Maire nous évoquera dans qlqs instants.

Je veillerai, à ma place, en alliant bienveillance, exigence et sens des responsabilités à faire en sorte que 2023 soit une bonne année, constructive et sereine, pour tous.

Je veux le redire : j'apprécie particulièrement votre réactivité et je suis fier de travailler avec vous pour le développement d'un service public moderne et solidaire.

Dans quelques minutes, nous ferons honneur à nos collègues qui recevront les médailles du travail récompensant leur dévouement au service de la collectivité et à nos collègues qui partent pour une retraite bien méritée.

A eux et à vous toutes et tous, je souhaite une année 2023 répondant à vos espérances, dans tous les domaines. J'ai également une pensée très forte pour celles et ceux de nos collègues qui doivent faire face à la souffrance et à la peine.

J'aimerais également profiter de cette occasion pour remercier mon prédécesseur, P Bronnec pour son excellent passage de relais et qui, je dois l'avouer, a contribué à ma rapide honfleurisation.

Je voudrais enfin pour conclure, remercier très sincèrement M. le Maire – un homme d'écoute et de conviction qui me témoigne de sa confiance au quotidien. Je voudrais lui transmettre ainsi qu'à tous les élus du Conseil Municipal, au nom de tous les agents municipaux et en mon nom, mes vœux les plus sincères, pour une année 2023 la plus heureuse possible !

Excellente année à tous. Merci de votre attention